

Stichting de Zaanse Schans
gevestigd te Zaanstad

Rapport inzake de
jaarrekening 2018

Berveling Accountants & Adviseurs B.V.

Dit rapport heeft 28 pagina's

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Jaarrekening

1.1	Balans per 31 december 2018	3
1.2	Winst- en verliesrekening over 2018	5
1.3	Kasstroomoverzicht over 2018	6
1.4	Toelichting op de jaarrekening	7
1.5	Toelichting op de balans	14
1.6	Toelichting op de winst- en verliesrekening	24

1. JAARREKENING

1.1 Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	670.880		673.031	
Inventaris	<u>1.081.660</u>		<u>1.124.542</u>	
		1.752.540		1.797.573
<i>Financiële vaste activa</i>				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	681.967		681.967	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	<u>2.542.756</u>		<u>2.619.343</u>	
		3.224.723		3.301.310
Vlottende activa				
<i>Vorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen	<u>48.179</u>		<u>-</u>	
		48.179		-
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	42.617		72.449	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	209.774		57.866	
Overige vorderingen	100.092		90.697	
Overlopende activa	<u>69.883</u>		<u>47.330</u>	
		422.366		268.342
<i>Liquide middelen</i>		918.715		812.843
Totaal activazijde		<u><u>6.366.523</u></u>		<u><u>6.180.068</u></u>

Zaanstad, 16 mei 2019
Stichting de Zaanse Schans

Stichting de Zaanse Schans

1.1 Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	36		36	
Afkoopsom erfpachtcanon	88.243		91.772	
Overige reserves	<u>1.659.280</u>		<u>1.461.855</u>	
		1.747.559		1.553.663
Voorzieningen				
Overige voorzieningen	<u>935.032</u>		<u>769.847</u>	
		935.032		769.847
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	2.996.536		3.073.123	
Overige schulden	<u>230.972</u>		<u>230.971</u>	
		3.227.508		3.304.094
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen	83.550		83.550	
Handelscrediteuren	37.760		112.035	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	154.993		60.682	
Overige schulden	59.697		37.561	
Overlopende passiva	<u>120.424</u>		<u>258.636</u>	
		456.424		552.464
Totaal passivazijde		<u><u>6.366.523</u></u>		<u><u>6.180.068</u></u>

Zaanstad, 16 mei 2019
Stichting de Zaanse Schans

1.2 Winst- en verliesrekening over 2018

	2018		2017	
	€	€	€	€
Netto-omzet		1.838.808		1.621.367
Bruto-marge		1.838.808		1.621.367
Overige bedrijfsopbrengsten		219.054		220.648
Bruto bedrijfsresultaat		2.057.862		1.842.015
Lonen en salarissen	640.290		611.274	
Sociale lasten	130.756		81.971	
Pensioenlasten	46.735		25.801	
Afschrijvingen materiële vaste activa	89.398		106.067	
Overige personeelskosten	11.656		23.844	
Huisvestingskosten	39.678		38.703	
Kantoorkosten	26.360		24.875	
Algemene kosten	138.353		138.130	
Behoud en beheer	605.750		502.632	
Publiekszaken	65.815		102.520	
Som der kosten		1.794.791		1.655.817
Bedrijfsresultaat		263.071		186.198
Rentelasten en soortgelijke kosten	-21.134		-35.247	
Som der financiële baten en lasten		-21.134		-35.247
Resultaat voor belastingen		241.937		150.951
Belastingen		-48.041		-27.129
Resultaat na belastingen		193.896		123.822

Zaanstad, 16 mei 2019
Stichting de Zaanse Schans

1.3 Kasstroomoverzicht over 2018

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2018		2017	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		263.071		186.198
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	89.398		106.067	
Mutatie voorzieningen	165.185		93.142	
		254.583		199.209
Verandering in werkkapitaal:				
Vorraden en onderhanden werk	-48.179		-	
Vorderingen	-154.024		-151.490	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen en vennootschapsbelasting)	-145.358		199.966	
		-347.561		48.476
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		170.093		433.883
Rentelasten en soortgelijke kosten	-21.134		-35.247	
Belastingen	1.277		-	
		-19.857		-35.247
Kasstroom uit operationele activiteiten		150.236		398.636
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	-44.365		-109.733	
Verwerving deelnemingen	-		-681.967	
Mutaties overige financiële vaste activa	76.587		-2.619.343	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		32.222		-3.411.043
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie langlopende schulden	-76.586		2.704.949	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-76.586		2.704.949
Mutatie geldmiddelen		105.872		-307.458
Toelichting op de geldmiddelen				
Stand per 1 januari		812.843		1.120.301
Mutatie geldmiddelen		105.872		-307.458
Stand per 31 december		918.715		812.843

1.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting de Zaanse Schans, statutair gevestigd te Zaanstad, bestaan voornamelijk uit:

- Verhuur van onroerend goed
- In stand houden van woon-werkbuurt
- Parkeer- en toiletbeheer

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Schansend 1 te Zaanstad.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting de Zaanse Schans, statutair gevestigd te Zaanstad is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 35027169.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting de Zaanse Schans zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Fusies en overnames

In 2017 is Stadsherstel Zaanstreek N.V. overgenomen door Stichting De Zaanse Schans.

Per overnamedatum is de naam van de overgenomen N.V. gewijzigd in Zaanse Schans Vastgoed N.V.

In 2018 hebben geen fusies of overnames plaatsgevonden

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de onderneming haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

1.4 Toelichting op de jaarrekening

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Indien grond gekocht is met opstellen, met de intentie de opstellen te slopen of teniet te laten gaan en vervolgens op de grond nieuwbouw te realiseren, dan maken de eventuele boekwaarde van de opstellen en de gemaakte sloopkosten deel uit van de verkrijgingsprijs van de grond.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

1.4 Toelichting op de jaarrekening

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de onderneming in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de toelichting "Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa"); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde.

Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

1.4 Toelichting op de jaarrekening

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaan uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening groot onderhoud gebouwen

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

1.4 Toelichting op de jaarrekening

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit royaltyopbrengsten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

1.4 Toelichting op de jaarrekening

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

1.4 Toelichting op de jaarrekening

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Dividenden

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra de onderneming het recht hierop heeft verkregen.

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Activeren van rentelasten

Rentelasten worden geactiveerd gedurende de periode van vervaardiging van een actief, indien het een aanmerkelijke hoeveelheid tijd vergt om het actief gebruiks- of verkoopklaar te maken. De te activeren rente wordt berekend op basis van de verschuldigde rente over specifiek voor de vervaardiging opgenomen leningen of op basis van de gewogen rentevoet van leningen die niet specifiek aan de vervaardiging van het actief zijn toe te rekenen, in verhouding tot de uitgaven en periode van vervaardiging.

1.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Totaal 2018
	€	€	€
Aanschafwaarde	1.017.138	1.726.579	2.743.717
Cumulatieve afschrijvingen	-344.107	-602.037	-946.144
Boekwaarde per 1 januari	<u>673.031</u>	<u>1.124.542</u>	<u>1.797.573</u>
Investeringen	13.661	30.704	44.365
Afschrijvingen	-15.812	-73.586	-89.398
Mutaties 2018	<u>-2.151</u>	<u>-42.882</u>	<u>-45.033</u>
Aanschafwaarde	1.030.799	1.757.283	2.788.082
Cumulatieve afschrijvingen	-359.919	-675.623	-1.035.542
Boekwaarde per 31 december	<u>670.880</u>	<u>1.081.660</u>	<u>1.752.540</u>

Afschrijvingspercentages:

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

2,5 - 6,7 %

Inventaris

0 - 20 %

De voorraad "Materialen t.b.v. herbouw" a € 151.394 is in 2012 ondergebracht onder de andere vaste bedrijfsmiddelen. De voorraad betreft een partij antieke tegels die in november 2006 is getaxeerd door veilinghuis Christie's op € 160.000. Van de voorraad is € 24.000 in bruikleen gegeven aan Stichting De Waakzaamheid. Het is de intentie de antieke tegels te hergebruiken wanneer de gelegenheid zich voor zal doen. In 2015 is een gedeelte gebruikt bij de herbouw van het Wevershuis.

Een indicatie van de actuele waarde van bedrijfsgebouwen en terreinen is de WOZ-waarde. De WOZ-waarde (peildatum: 01-01-2017) die bekend is bedraagt € 5.087.000 met een bijbehorende boekwaarde van: € 670.880.

1.5 Toelichting op de balans

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De belangen van de vennootschap in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigings- plaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
		%	€	€
Deelneming Zaanse Schans Vastgoed N.V.	Zaandam	100	374.961	88.369
			<u>681.967</u>	<u>681.967</u>

Op 27 september 2017 heeft Stichting de Zaanse Schans 100% van de aandelen van Stadsherstel Zaanstreek N.V. overgenomen.

Per dezelfde datum is de naam van de overgenomen N.V. gewijzigd in Zaanse Schans Vastgoed N.V..

De deelneming wordt gewaardeerd op aankoopwaarde. Deze bestaat uit de volgende zaken:

- Aandelenkapitaal: € 100.000,-
- Agioreserve: € 504.129,-
- Overdrachtsbelasting: € 77.838,-

Stichting de Zaanse Schans

1.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Vordering op Zaanse Schans Vastgoed N.V. Faciliteit A	2.228.000	2.228.000
Vordering op Zaanse Schans Vastgoed N.V. Faciliteit B	<u>314.756</u>	<u>391.343</u>
	<u><u>2.542.756</u></u>	<u><u>2.619.343</u></u>

Deze leningfaciliteiten zijn oorspronkelijk aangegaan door Stadherstel Zaanstreek N.V. Deze zijn overgenomen door Stichting De Zaanse Schans.

Vordering op Zaanse Schans Vastgoed N.V. Faciliteit A

Stand per 1 januari	2.228.000	-
Uitgeleend	-	<u>2.228.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>2.228.000</u></u>	<u><u>2.228.000</u></u>

Vordering op Zaanse Schans Vastgoed N.V. Faciliteit B

Stand per 1 januari	557.000	-
Uitgeleend	-	557.000
Afgeleest	-158.694	-82.107
Aflossingsverplichting	-83.550	-83.550
Stand per 31 december	<u><u>314.756</u></u>	<u><u>391.343</u></u>

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

Gereed product en handelsgoederen

Brochures	<u><u>48.179</u></u>	<u><u>-</u></u>
-----------	----------------------	-----------------

In 2018 is een groot aantal boekjes ingekocht. Hiervan is in 2018 weinig verkocht omdat de verkoopautomaten niet in gebruik zijn genomen. De problemen rondom de plaatsing worden momenteel verholpen. De verwachting is dat de boekjesautomaten in het hoogseizoen 2019 in werking zullen zijn.

Vorderingen

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Handelsdebiteuren	9.263	53.846
Nog te factureren	<u>33.354</u>	<u>18.603</u>
	<u><u>42.617</u></u>	<u><u>72.449</u></u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht. De nog te factureren bedragen zijn op 15 januari 2019 uitgefactureerd.

1.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Vordering op Zaanse Schans Vastgoed N.V.	<u>209.774</u>	<u>57.866</u>

Dit betreft een rekening courant verhouding met Zaanse Schans Vastgoed N.V. Het eindsaldo van 2017 ad € 57.866 is begin 2018 afgewikkeld. Het opgebouwde saldo in 2018 bestaat naast een aantal over en weer voorgeschoten nota's voornamelijk uit:

- Rente en aflossing op de Triodos leningen: € 94.000.
- Door te belasten personeelskosten: € 95.000.

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen bedragen	16.542	7.147
Aflossingsverplichting Zaanse Schans Vastgoed N.V.	<u>83.550</u>	<u>83.550</u>
	<u>100.092</u>	<u>90.697</u>

De post nog te ontvangen bedragen ad € 16.542 heeft betrekking op nog te ontvangen subsidie-afrekeningen van de Gemeente Zaanstad over 2017 en 2018.

De aflossingsverplichting Zaanse Schans Vastgoed N.V. betreft het kortlopende deel van de lening beschreven onder vorderingen op groepsmaatschappijen zoals opgenomen onder de financiële vaste activa.

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	41.118	35.773
Nog te ontvangen bedragen	28.765	4.256
Brochures	-	7.301
	<u>69.883</u>	<u>47.330</u>

De brochures zijn wegens de toegenomen omvang in 2018 onder voorraad gepresenteerd. Zie tevens de toelichting onder voorraad.

1.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Liquide middelen		
ABN AMRO Bank N.V. .850	1.146	1.196
Rabobank .815	720.702	644.822
ABN AMRO Bank N.V. .818	54.058	35.010
ASN Bank N.V.	8.031	8.017
ABN AMRO Bank N.V. .998	781	781
Rabobank .371	76.077	88.916
Triodos .046	21.713	-
Kas	15.817	8.580
Kruisposten contant	15.782	24.162
Kruisposten pin	4.608	1.359
	<u>918.715</u>	<u>812.843</u>

1.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Stichtingskapitaal		
Stand per 31 december	<u>36</u>	<u>36</u>
Afkoopsom erfpachtcanon		
Stand per 1 januari	91.772	95.301
Vrijval ten gunste van overige reserves	<u>-3.529</u>	<u>-3.529</u>
Stand per 31 december	<u>88.243</u>	<u>91.772</u>

De afkoopsom beslaat een periode tot en met 14 november 2043.

De directie stelt aan de Algemene Vergadering voor het resultaat over het boekjaar 2018 ten bedrage van € 193.896 geheel ten gunste van de overige reserves te brengen en over 2018 geen dividend uit te keren.

Overige reserves

Stand per 1 januari	1.461.855	1.334.504
Uit voorstel resultaatbestemming	193.896	123.822
Mutatie bij, van afkoopsom erfpachtcanon	<u>3.529</u>	<u>3.529</u>
Stand per 31 december	<u>1.659.280</u>	<u>1.461.855</u>

1.5 Toelichting op de balans

VOORZIENINGEN

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud gebied

<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
€	€
<u>935.032</u>	<u>769.847</u>

Voorziening groot onderhoud gebied

Stand per 1 januari

Dotatie

Onderhoudskosten ten laste van voorziening

Stand per 31 december

<u>2018</u>	<u>2017</u>
€	€
769.847	676.705
168.927	117.048
<u>-3.742</u>	<u>-23.906</u>
<u>935.032</u>	<u>769.847</u>

De dotatie ad € 168.927 is in grote lijnen als volgt opgebouwd:

-Panden: € 40.000

-Wegen en paden: € 38.000

-Bouwwerken: € 62.000

-Groenvoorziening: € 10.000

-Overig: € 19.000

LANGLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan kredietinstellingen

Onderhandse leningen

Langlopende lening Triodos bank

<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
€	€
453.780	453.780
<u>2.542.756</u>	<u>2.619.343</u>
<u>2.996.536</u>	<u>3.073.123</u>

1.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Financieringen		
Langlopende lening Triodos Bank .105	2.228.000	2.228.000
Langlopende lening Triodos Bank .113	<u>314.756</u>	<u>391.343</u>
	<u><u>2.542.756</u></u>	<u><u>2.619.343</u></u>

De langlopende leningen bij Triodos Bank zijn aangegaan ter financiering van de kosten van Zaanse Schans Vastgoed N.V.

De leningen van Zaanse Schans Vastgoed N.V. zijn met deze gelden afgelost. De rente voor deze nieuwe lening is een stuk lager omdat Stichting De Zaanse Schans over deze lening gemeente garantie geniet. Zaanse Schans Vastgoed N.V. komt niet in aanmerking voor deze gemeentelijke garantie.

Deze lening wordt 1 op 1 doorgeleend aan Zaanse Schans Vastgoed N.V., zie ook financiële vaste activa.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<i>Langlopende lening Triodos Bank .105</i>		
Hoofdsom	2.228.000	-
Aflossing voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 1 januari	<u>2.228.000</u>	-
Opgenomen	-	2.228.000
Stand per 31 december	<u><u>2.228.000</u></u>	<u><u>2.228.000</u></u>

Deze financiering is verstrekt ter financiering van de kosten van Zaanse Schans Vastgoed N.V. Het rentepercentage bedraagt 1,26 %, vast tot en met 1 oktober 2027. De aflossing bedraagt € 6.936,72 per maand, voor het eerst op 1 juli 2024. Na 100 termijnen zal op 1 oktober 2032 het restant ad € 1.534.328,49 ineens worden afgelost.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<i>Langlopende lening Triodos Bank .113</i>		
Hoofdsom	557.000	-
Aflossing voorgaande boekjaren	-82.107	-
Stand per 1 januari	<u>474.893</u>	-
Opgenomen	-	557.000
Afgelost	<u>-76.587</u>	<u>-82.107</u>
Stand per 31 december	398.306	474.893
Aflossingsverplichting komend boekjaar	<u>-83.550</u>	<u>-83.550</u>
Langlopend deel per 31 december	<u><u>314.756</u></u>	<u><u>391.343</u></u>

Deze financiering is verstrekt ter financiering van de kosten van Zaanse Schans Vastgoed N.V. Het rentepercentage bedraagt 2,8 %, vast tot en met 1 oktober 2020. De aflossing bedraagt € 6.962,50 per maand, voor het laatst op 1 juni 2024.

De aflossing in 2018 ad € 76.587 is niet gelijk aan de aflossingsverplichting zoals vorig jaar is opgenomen ad € 83.550. Het verschil bedraagt € 6.926,50. Dit betreft een maand aflossing die is gepresenteerd in 2017, maar daadwerkelijk per 1-1-2018 is betaald.

1.5 Toelichting op de balans

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Overige schulden		
Lening Stichting Zaanse Schans Vastgoed	228.916	228.915
Borgsommen	2.056	2.056
	230.972	230.971

Over de lening Stichting Zaanse Schans Vastgoed wordt geen rente berekend.
 Het is de bedoeling om Stichting Zaanse Schans Vastgoed op te heffen in de nabije toekomst.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar		
Aflossingsverplichting leningen Triodos Bank	83.550	83.550
Handelscrediteuren		
Crediteuren	37.760	112.035

Het crediteurensaldo is behoorlijk afgenomen ten opzichte van vorig jaar. De daling komt doordat er eind 2017 een viertal grote facturen openstonden die begin 2018 zijn voldaan. Het crediteurensaldo per eind 2018 bestaat voornamelijk uit nog te betalen verzekeringspremie en een huurtermijn voor het parkeerterrein aan de Diederik Sonoyweg 10.

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vennootschapsbelasting	76.447	27.129
Omzetbelasting	47.489	20.370
Loonheffing	31.057	13.183
	154.993	60.682

1.5 Toelichting op de balans

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Overige schulden		
Te betalen personeelslasten incl. vakantiegeld en vakantiedagen	59.697	37.561
	59.697	37.561

De toename van de te betalen personeelskosten ligt voornamelijk aan de reservering voor vakantiedagen. Het saldo nog op te nemen verlofuren is verdubbeld ten opzichte van 2017. In de reservering voor vakantiedagen en vakantiegeld is rekening gehouden met een opslag voor de hierover af te dragen sociale lasten.

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Overlopende passiva		
Te betalen kosten	120.424	242.129
Vooruitgefactureerde omzet	-	16.507
	120.424	258.636

De reservering voor te betalen kosten was in 2017 erg hoog. De € 164.000 voor achterstallig onderhoud is in 2018 vrijgevallen. Tevens is de subsidie op de Winterschans ad € 59.866 terugbetaald aan Gemeente Zaanstad.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De jaarlijkse huurlast van het pand bedraagt circa € 21.000.

De jaarlijkse huurlast van het parkeerterrein Zakkenhandel bedraagt circa € 74.300. De looptijd van het contract bedraagt 5 jaar en eindigt op 1 juli 2021.

De huurlast van het kopieerapparaat bedraagt € 600 per kwartaal.

1.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Netto-omzet		
Parkeergelden	1.396.177	1.222.797
Huuropbrengst	221.763	195.777
Omzet toiletten	215.547	199.615
Omzet boekjes	5.321	3.178
	<u>1.838.808</u>	<u>1.621.367</u>

De netto-omzet over 2018 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 13,4% gestegen.

Overige bedrijfsopbrengsten

Gemeente Zaanstad, onderhoud Zaanse Schans	187.947	182.800
Ondernemersbijdrage Engels en Walvis	16.185	16.131
Overige	14.922	21.717
	<u>219.054</u>	<u>220.648</u>

In 2016 is in overleg met de gemeente Zaanstad een update gemaakt van de gemiddelde onderhoudskosten per jaar. Daarom is er een hoger bedrag aangevraagd in 2017 en 2018, gericht op het prijspeil van 2016.

De vergoeding voor onderhoud van de Gemeente Zaanstad is in 2017 en 2018 voor 95% verleend. De resterende 5% vergoeding van de Gemeente Zaanstad wordt verleend, nadat is voldaan aan:

- het informeren aan de Gemeente Zaanstad over belangrijke ontwikkelingen
- het toezenden aan de Gemeente Zaanstad van de definitieve versie (uiterlijk 1 juli 2019) van de volgende stukken:
 - een inhoudelijk verslag, waaruit blijkt welke doelen zijn gerealiseerd en welke activiteiten zijn uitgevoerd;
 - een overzicht van de activiteiten en de hieraan verbonden uitgaven en inkomsten (financieel jaarverslag of jaarrekening);
 - een balans naar de toestand van 31 december met een toelichting daarop;
 - een goedkeurende verklaring omtrent de getrouwheid van het financiële verslag/ de jaarrekening, afgegeven door een accountant als bedoeld in artikel 393, eerste lid, boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, waarbij uitdrukkelijk een oordeel dient te worden gegeven omtrent de juistheid van het werkelijk gerealiseerde aantal overeengekomen prestaties.

1.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Lonen en salarissen		
Brutolonen en -salarissen	577.470	452.770
Eindejaarsuitkeringen	44.437	-
Vakantietoelage	59.902	36.177
Kosten inhuur personeel	<u>52.455</u>	<u>153.727</u>
	734.264	642.674
Ontvangen uitkeringen ziekengeld	1.443	-
Ontvangen subsidies brutolonen	-809	-
Doorberekende brutolonen en -salarissen	<u>-94.608</u>	<u>-31.400</u>
	<u><u>640.290</u></u>	<u><u>611.274</u></u>

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2018 waren gemiddeld 19,25 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2017 waren dit 16,16 werknemers.

Dat is ook zichtbaar in de brutolonen en salarissen. Aan de andere kant is flink bespaard op de kosten voor ingehuurd personeel en uitzendkrachten. In 2018 is twee keer een eindejaarsuitkering toegekend voor de jaren 2017 en 2018. De kosten voor de schilder en overeengekomen personeelskosten voor directievoering, administratie en behoud en beheer worden doorbelast aan Zaanse Schans Vastgoed N.V.

Sociale lasten

Sociale lasten	<u>130.756</u>	<u>81.971</u>
----------------	----------------	---------------

In verhouding met vorig jaar zijn de sociale lasten sterk toegenomen. Dit heeft te maken met een hogere bruto loonsom in combinatie met een stijging van het tarief van de werknemersverzekeringen. De sociale lasten zijn gestegen met EUR 48.785:

-In 2017 was het premie-percentage 18,375% ten opzichte van 22,575% in 2018, stijging circa EUR 19.000.

-In 2018 zijn er een aantal nieuwe personeelsleden waardoor de brutoloon is gestegen. Met name bestaande uit de nieuwe directeur in loondienst. Stijging in de sociale lasten circa EUR 22.000.

-In 2018 is een eindejaarsuitkering over de jaren 2017 en 2018 uit gekeerd, waarover bijzonder tarief verschuldigd is. Stijging circa EUR 4.000 x 2 jaar is EUR 8.000.

Pensioenlasten

Pensioenpremie personeel	<u>46.735</u>	<u>25.801</u>
--------------------------	---------------	---------------

Pensioenlasten worden berekend over lonen boven de AOW franchise, de toename heeft derhalve betrekking op de hogere loonsommen in de Stichting. In 2018 is het management in plaats van extern, in loondienst gekomen, samen met nog twee werknemers en dit gaat gepaard met hogere pensioenlasten.

De pensioenregeling is ondergebracht bij Zwitserleven en wordt in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling.

Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord.

1.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2018	2017
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	15.812	55.289
Inventaris	73.586	50.778
	<u>89.398</u>	<u>106.067</u>
Overige personeelskosten		
Reiskostenvergoeding	2.831	-
Reiskosten	1.665	5.362
Onkostenvergoedingen	1.493	1.591
Kantinekosten	2.586	1.558
Scholings- en opleidingskosten	6.150	6.368
Ziekengeldverzekering	25.207	19.872
Vermindering personeelslasten door ziekengelduitkering	-32.687	-22.332
Overige personeelskosten	4.411	11.425
	<u>11.656</u>	<u>23.844</u>
Huisvestingskosten		
Betaalde huur overige	1.625	3.900
Gas, water en elektriciteit kantoor Vrede	5.500	5.280
Huren gebouwen Vrede en Bewonersparkeerterrein	22.921	20.677
Brand en inbraakbeveiligingen	4.981	4.524
Overige huisvestingskosten	4.651	4.322
	<u>39.678</u>	<u>38.703</u>
De betaalde huur voor het parkeerterrein is niet gedaald, maar in 2017 is er een betaalde bijdrage opgenomen aan de provincie. Deze is in 2018 niet verschuldigd.		
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.998	2.557
Portokosten	466	253
Telecommunicatie	11.315	8.132
Kosten automatisering	8.229	9.312
Huur kantoorinventaris	4.072	4.307
Overige kantoorkosten	280	314
	<u>26.360</u>	<u>24.875</u>

1.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2018	2017
	€	€
Algemene kosten		
Accountantskosten	53.870	58.499
Kosten geldtransport	17.861	17.099
Verzekeringen	15.986	17.491
Abonnementen en contributies	11.386	4.559
Kosten Project Winterschans	25	21.055
Kosten Project Masterplan 2030	-	2.642
Kosten Project Verdienmodel	7.375	-
Kosten Project Kwaliteit op de Schans	1.000	-
Project Duurzaamheid Zaanse Schans	7.160	-
Folkloredag	1.062	-
Studiereis Linkoping Zweden	7.005	-
Overige algemene kosten	15.623	16.785
	<u>138.353</u>	<u>138.130</u>
Behoud en Beheer		
Inrichting en onderhoud	71.484	32.423
Dotatie meerjaren onderhoudsvoorziening	168.928	117.048
Inrichting en onderhoud panden	68.685	53.299
Reiniging	49.133	45.137
Betaalde huur parkeerterrein	75.560	76.121
Groenvoorziening	69.460	59.604
Collectie bakkerij museum	2.500	5.000
Bijdrage aan onderhoud panden Zaanse Schans Vastgoed N.V.	50.000	114.000
Bijdrage verduurzaming panden Zaanse Schans Vastgoed N.V.	50.000	-
	<u>605.750</u>	<u>502.632</u>
De kosten voor groenonderhoud zijn in 2018 gestegen met € 10.000. Werkom heeft in 2018 uitbreiding van taken gekregen, zoals het Talud, pad naar Zakhandel en Landje de Haan. Deze taken waren niet opgenomen in het onderhoudscontract.		
Publiekszaken		
Voorlichting, PR en marketing	58.594	89.188
Kosten brochures	-	2.826
Advertentiekosten	4.317	2.443
Bijdragen derden	2.904	8.063
	<u>65.815</u>	<u>102.520</u>

1.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2018	2017
	€	€
Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten en provisie	14.412	29.802
Rentelast fiscus	1.277	-
Overige rentelasten	5.445	5.445
	21.134	35.247
De hoogte van de bankkosten was in 2017 incidenteel hoog, dit had te maken met de omzetting van de lening bij overname van Stadsherstel Zaanstreek N.V. De bankkosten en provisie in 2018 geven een normaal beeld.		
Belastingen		
Vennootschapsbelasting	48.041	27.129

Zaanstad, 16 mei 2019
Stichting de Zaanse Schans

Bestuursleden:

A. Drost		J.H. Gerson
A. Drost	P. Oudega	J.H. Gerson

P.W. Middelhoven	S.S.M. Chedi	P. Oudega	S.M. Prinsze
------------------	--------------	-----------	--------------

G.W.J.A. van Grinsven